

# JAARVERSLAG 2018

Stichting HoPe Nederland | Fundación Holanda-Perú



STICHTING  
**HoPe**

# INHOUD

VOORWOORD .....	4
<b>1. SAMENVATTING .....</b>	<b>6</b>
1.1. Financiële gegevens .....	6
1.2. Over de projecten .....	7
1.3. Overige hoofdstukken .....	7
<b>2. HOPE PERÚ IN 2018: Stand van zaken en projecten .....</b>	<b>8</b>
2.1. Programma Kleuteronderwijs .....	9
2.2. Schoolwerkplannen .....	9
2.3. Onderwijsprogramma Tiracancha .....	10
2.4. Onderwijsprogramma Patacancha .....	10
2.5. Studietoelichting .....	11
2.6. Bibliotheek Kallpanchis / Naschoolse opvang Villa Maria .....	11
2.7. Revalidatieprogramma brandwondencentrum Regionaal Ziekenhuis Cusco .....	11
2.8. Vrouwengroep Racchi .....	12
2.9. Zonnepanelen voor afgelegen boerenwoningen .....	13
2.10. Bezoek donateurs uit Nederland .....	13
<b>3. ORGANISATIE HOPE .....</b>	<b>14</b>
3.1 Organisatie Stichting HoPe Nederland .....	14
3.1.1. Bestuur .....	14
3.1.2. Vrijwilligers .....	14
3.1.3. Partners en samenwerking .....	15
3.1.4. Activiteiten 2018 .....	15
3.1.5. Communicatie .....	16
3.2 Organisatie Fundación HoPe Perú .....	17
<b>4. FONDSSENWERVING .....</b>	<b>18</b>
4.1 Fondsenwerving Nederland .....	18
4.2 Evaluatie 2018 .....	18
4.3 Fondsenwerving Peru .....	18
4.4 Evaluatie 2018 .....	19
<b>5. FINANCIËLE VERANTWOORDING .....</b>	<b>20</b>
5.1. Balans en Staat van Baten en Lasten .....	20
5.2. Toelichting op de Balans en Staat van Baten en Lasten .....	21
5.3. Kengetallen 2014-2018, inclusief begroting 2019 .....	23
5.4. Toelichting op de kengetallen .....	23
<b>COLOFON .....</b>	<b>25</b>



## VOORWOORD

Het jaar 2018 was voor HoPe weer een vruchtbaar jaar. In Peru konden we onze projecten continueren en uitbouwen. In Nederland hebben we aan het eind van het jaar ons bestuur met drie energieke mensen kunnen versterken. Dat neemt niet weg dat we geen nieuwe problemen zijn tegengekomen waaraan we moeten werken.

Perú: de derde plaats van onderen en van boven  
Dat Perú, mondiaal gezien, ergens onderaan bungelt wat betreft het niveau van het onderwijs, wisten we al: ongeveer op de derde plaats van onderen. HoPe heeft in de regio Cusco geanalyseerd hoe dat komt en op die analyse zijn de onderwijsprogramma's van HoPe gebaseerd: verbetering van het kleuteronderwijs, het opstellen van schoolwerkplannen waardoor de klassen van de verschillende onderwijstypen en de onderwijstypen onderling op elkaar aansluiten, en tweetalig onderwijs vanaf de kleuterschool tot en met het middelbaar onderwijs.

Wat het afgelopen jaar tot ons is doorgedrongen is dat Perú op de derde plaats van boven staat wat betreft misbruik en mishandeling van meisjes en vrouwen. Meisjes van 11 jaar, die wat seksualiteit van toeten noch blazen weten raken zwanger, vrouwen worden mishandeld en de daders worden niet aangepakt en blijven straffeloos.

Projectontwikkeling  
HoPe is bezig te onderzoeken wat de beste manier is om daar wat aan te doen. Het lijkt erop dat de goede relatie van HoPe met het onderwijs en met de ouders van de schoolkinderen aanknopingspunten biedt voor effectieve voorlichting en preventie. Het "maatschappelijk werk" dat gekoppeld is aan de Biblioteca in Cusco laat zien dat ook dat leidt tot terugdringing van geweld tegen en misbruik van kinderen. HoPe blijft dus bezig met projectontwikkeling. Daarvoor zal de stichting de komende jaren steun blijven vragen.

Filantropie: een pleister of stimulans?  
In de pers is een discussie gaande over de vraag of de rijke landen met filantropische acties zichzelf vrijpleiten van de schade die zij veroorzaken in de wereld. Met andere woorden: zijn onze giften een pleister die we op een oneerlijk systeem plakken? Melinda Gates - ja, de vrouw van .... - maakte daarover in een interview met de Volkskrant (27-04-2019) een interessante opmerking. Zij verklaarde tegenstander te zijn van belastingontwijking en voorstander van aanzienlijke belastingverhoging voor de rijken van deze aarde. De overheden moeten voldoende armslag hebben voor het creëren van meer rechtvaardige verhoudingen. Daarnaast zag zij een belangrijke rol voor de filantropie. Vrij vertaald: met geld van NGO's kun je experimentele projecten opzetten en positieve ontwikkelingen op gang brengen. Wanneer die succesvol blijken, kunnen de overheden instappen om de boel op te schalen en projecten voor grote groepen te implementeren.

Wanneer we dit overdenken is onze conclusie dat HoPe op een goede manier bezig is. Oordeel zelf!

De besturen van HoPe Perú en HoPe NL



De heer Hans van Vliet (2e van links), sponsor van het leerlingenhuis van de middelbare school in Patacancha op bezoek in het project.

## 1. SAMENVATTING

HoPe heeft in 2018 met elan door kunnen werken aan haar verschillende projecten. Daarbij heeft het team zich niet uit het veld laten slaan door de diefstal van de twee auto's die nodig zijn om de projecten te bezoeken. Eind van het jaar is één auto teruggevonden. Begin 2019 heeft HoPe NL is een actie gestart om een vervangende tweedehands auto aan te kunnen schaffen.

### 1.1 FINANCIËLE GEGEVENS

De belangrijkste financiële gegevens zijn samengebracht in onderstaande tabel Staat van Baten en Lasten 2018.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018			
	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
<b>BATEN</b>			
<b>Baten</b>	128.010	124.250	122.802
Baten uit eigen fondsenwerving	36.444	54.000	63.838
Baten uit acties van derden	91.546	70.250	58.781
Overige baten	20	0	183
<b>Som der baten</b>	<b>128.010</b>	<b>124.250</b>	<b>122.802</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstelling</b>	152.693	172.200	102.901
Rechtstreeks naar HoPe Peru	152.693	172.200	102.901
Via medefinancieringsorganisaties naar HoPe Peru	0	0	0
<b>Werving baten</b>	3.183	3.000	1.992
Kosten eigen fondsenwerving	3.183	3.000	1.992
<b>Beheer en administratie</b>	1.808	2.500	1.338
Kosten beheer en administratie	1.808	2.500	1.338
<b>Som der lasten</b>	<b>157.684</b>	<b>177.700</b>	<b>106.231</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-29.674</b>	<b>-53.450</b>	<b>16.571</b>
Resultaatbestemming 2018: saldo wordt onttrokken van de vrije bestemmingsreserve voor projecten			



Felicitas Human Medina, ex-leerling van de middelbare school in Patacancha, ontvangt haar diploma "Toeristengids". Op de foto staat zij met haar ouders en zussen.

Het is duidelijk dat er een kleine stijging is in de baten. De kosten van de fondsenwerving en van het beheer en administratie bedragen 3,9% van het bijeingebrachte bedrag. In 2018 heeft HoPe NL een bedrag van bijna 153.000 euro overgemaakt naar de Fundación HoPe Perú. Dit impliceert dat er ruim 29.000 euro onttrokken is aan de reserve voor projecten die de afgelopen jaren was opgebouwd. Voor een uitgebreider verslag van de financiële stand van zaken, zie hoofdstuk 5.

### 1.2 OVER DE PROJECTEN

In het navolgende hoofdstuk doen wij verslag van de stand van zaken in het werk van HoPe. Uiteraard komen daar allereerst de verschillende projecten aan de orde. Het blijkt dat de relaties met de lokale, regionale en landelijke overheid steeds steviger worden. Het vertrouwen van de overheden in HoPe is sterk aan het groeien, wat onder meer tot gevolg heeft dat de ontwikkelingen die HoPe de afgelopen jaren met de bevolking op gang heeft gebracht een duurzaam karakter krijgen en op grote schaal zullen worden verspreid.

Het werk van HoPe krijgt, naar het lijkt, ook steeds meer belangstelling van mensen en instellingen uit Nederland en de rest van de rijke wereld. HoPe stimuleert dat bezoek in zekere mate ook. Het levert naar verwachting steun op voor het werk dat nog moet worden gedaan.

### 1.3. OVERIGE HOOFDSTUKKEN

Hoofdstuk 3 biedt enig inzicht in de organisatie van HoPe NL en van HoPe Perú. Velen zullen al op de hoogte zijn van het reilen en zeilen van beide organisaties via de nieuwsbrieven die HoPe regelmatig uitbrengt. Zie [www.stichtinghope.org](http://www.stichtinghope.org)

Hoofdstuk 4 is gewijd aan de fondsenwerving in zowel Nederland als in Perú. Het bestuur ziet alle aanleiding om in 2019 extra aandacht aan fondsenwerving te besteden. Hierover zal in de nieuwsbrieven worden gerapporteerd.

Zoals eerder opgemerkt wordt in hoofdstuk 5 de financiële situatie van stichting HoPe in hoofdlijnen geschetst. In een aantal tabellen worden de belangrijkste cijfers overzichtelijk bijeengebracht.



Computers met internet in de bibliotheek van Villa Maria

## 2. HOPE PERU IN 2018

### STAND VAN ZAKEN EN PROJECTEN

Hoewel er in 2018 weer veel positiefs is gebeurd, zal dat jaar lange tijd in het geheugen gegrift staan als het jaar waarin de beide pick-up trucks van de organisatie uit de bewaakte garage werden gestolen. Dat gebeurde in november. Dankzij een publicatie die HoPe direct via de lokale radio en televisie heeft verspreid, is snel één van de auto's teruggevonden. De andere truck moet definitief als verloren worden beschouwd. In Nederland heeft dit begin 2019 geleid tot een actie om geld voor een vervangende tweedehands truck bijeen te brengen. Begin 2019 loopt deze actie nog en de tussenstand is hoopgevend.

Ondanks deze tegenslag heeft HoPe samen met lokale bevolkingsgroepen en overheidsinstellingen in 2018 opnieuw een aantal grote en belangrijke ontwikkelingsprogramma's kunnen continueren en uit kunnen voeren. We geven hier een korte beschrijving.

Per project wordt aangegeven hoeveel geld daarmee in 2018 gemoeid was. Het gaat hier om netto bedragen. Kantoor- en coördinatiekosten zijn niet meegenomen. Het totaal van de projectbedragen is meer dan de totaalbijdrage van HoPe NL. De meerkosten zijn geput uit de gelden die HoPe Perú uit andere bronnen heeft verworven. Zie paragraaf 4.3. Fondsenwerving Perú.

### 2.1 PROGRAMMA KLEUTERONDERWIJS

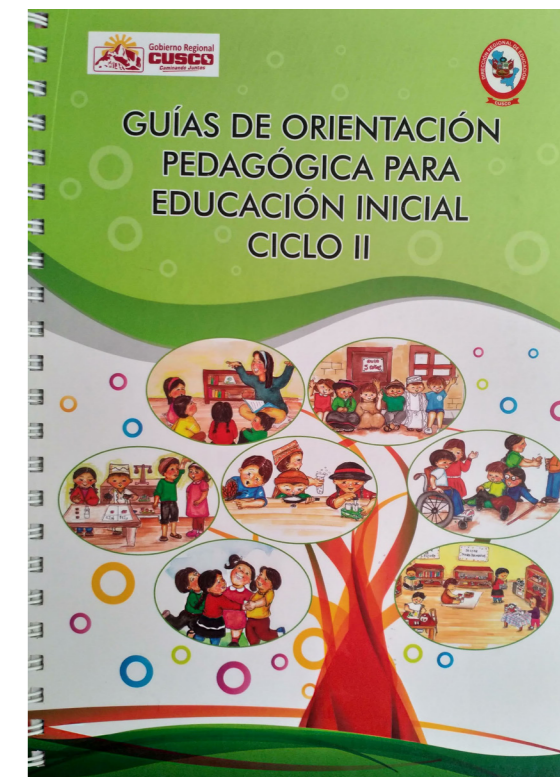
Het onderwijsprogramma voor kinderen van 3 - 5 jaar, dat HoPe in de jaren 2009 - 2016 samen met het Peruaans Ministerie van Onderwijs en collega NGO Plan Internationaal heeft ontwikkeld, is vanaf 2017 ingevoerd als officieel leerprogramma op alle 3.000 kleuterscholen en peuterdagverblijven in de regio Cusco. In een gebied tweemaal zo groot als Nederland, bereikt het programma jaarlijks rond de 60.000 kinderen.

In 2017-2018 heeft HoPe, samen met onderwijsspecialisten van het Ministerie van Onderwijs, een handboek opgesteld waarmee docenten een praktische handreiking hebben hoe het onderwijsprogramma in de praktijk uit te voeren en de resultaten te evalueren.

De handreiking is in 2018 gepubliceerd en is aan alle kleuterscholen in Cusco uitgereikt.

In 2018 heeft Plan Internationaal een vervolgcursus verzorgd voor de onderwijsspecialisten van het Ministerie van Onderwijs. De onderwijsspecialisten werden getraind om de docenten te scholen en te begeleiden in de uitvoering van het programma. In februari 2019, aan het begin van het schooljaar, hebben de onderwijsspecialisten van het Ministerie van Onderwijs een tweeweekse cursus verzorgd voor alle docenten van het kleuteronderwijs.

Uitgaven programma kleuteronderwijs	10.631
-------------------------------------	--------



### 2.2 SCHOOLWERKPLANNEN

Als onderdeel van een nationaal programma ter verbetering van de kwaliteit van het openbaar onderwijs, heeft het nationaal Ministerie van Onderwijs alle scholen in Peru verplicht om een gedegen schoolwerkplan en de daarbij behorende documenten als een jaarplan, intern reglement en een curriculum op te stellen. De materie is op papier niet nieuw maar in de praktijk heeft niemand kaas gegeten van het opstellen van betreffende documenten. HoPe heeft gedurende de afgelopen jaren op verschillende niveaus schoolwerkplannen opgesteld. Uniek hierbij is dat HoPe op elkaar aansluitende schoolwerkplannen heeft opgesteld met scholen voor kleuter-, lager- en middelbaar onderwijs. 'Uniek' omdat er tot dusver geen enkele vorm van aansluiting was van onderwijsprogramma's van de verschillende niveaus.

Op verzoek van verschillende provinciale kantoren (UGEL) van het Ministerie van Onderwijs heeft HoPe in 2018 meer dan 300 scholen ondersteund in het opstellen van hun schoolwerkplannen. Belangrijk hierbij is dat de ondersteuning gepaard ging met het bijscholen van de onderwijsspecialisten van de verschillende UGELs. In de toekomst kunnen zij zelfstandig de docenten in hun district ondersteunen in het opstellen, uitvoeren en evalueren van hun schoolwerkplannen. Het programma zal in 2019 nog een vervolg krijgen waarbij HoPe de puntjes op de 'i's zal zetten en de onderwijsspecialisten van het ministerie de laatste motiverende duw in de rug zullen geven.

In 2018 is begonnen met het systematiseren van de ervaringen in dit jaar. De uitgave van deze systematisering zal voor andere docenten als leidraad functioneren bij het opstellen van de werkplannen en bijbehorende documenten. De UGEL van de provincie Paucartambo financiert hierbij de uitgave voor alle docenten uit de provincie.

Het Ministerie van Onderwijs heeft HoPe verzocht om in januari 2019 op het ministerie een informatiedag te verzorgen over het thema schoolwerkplannen voor onderwijsspecialisten van de Regio Cusco en de 13 provincies van de regio. De uitgewerkte systematisering van de provincie Paucartambo heeft hierbij als leidraad gediend.

Uitgaven programma schoolwerkplannen	75.219
--------------------------------------	--------

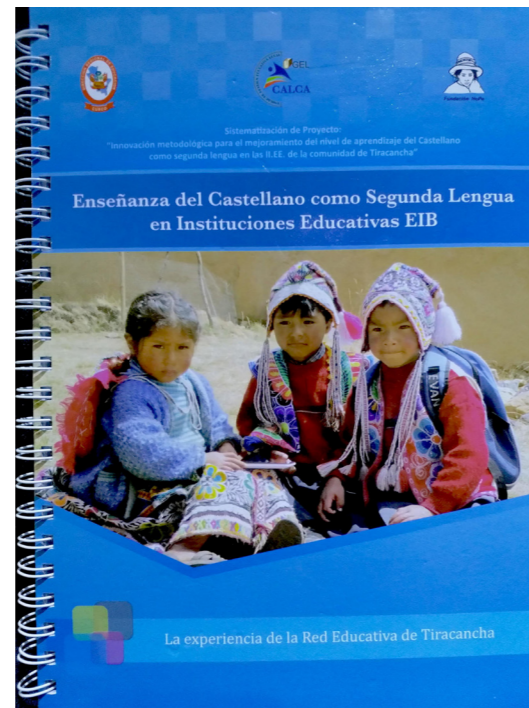
## 2.3 ONDERWIJSPROGRAMMA TIRACANCHA

De scholen voor kleuter-, lager- en middelbaar onderwijs in de inheemse gemeenschap Tiracancha werken al een aantal jaren samen in een RED (samenwerkingsverband). Met ondersteuning van HoPe hebben de docenten van de drie onderwijsniveaus een gezamenlijk schoolwerkplan opgesteld. De ervaring met Tiracancha is de basis van het onderwijsprogramma met betrekking tot de schoolwerkplannen in de verschillende UGELS.

Onderdeel van het curriculum in Tiracancha is Spaans als Tweede taal. De eerste moedertaal van de leerlingen is de inheemse taal het Quechua. Goede beheersing van het Spaans is een voorwaarde om een beroepsopleiding te kunnen volgen. HoPe heeft samen met de docenten van Tiracancha gedurende vier jaar gewerkt aan een onderwijsprogramma "Spaans als tweede taal". In 2018 is de systematisering van het programma uitgegeven en is tevens een begin gemaakt met het uitwerken van de handleidingen.

In januari 2018 en 2019 hebben de leerkrachten van de drie onderwijsniveaus in Tiracancha meegewerkt aan de uitvoering van het scholingsprogramma Spaans als 2e taal voor meer dan 800 docenten.

Op de middelbare school heeft HoPe een programma ter bevordering van voedselzekerheid ondersteund. Er is een nieuw onderkomen voor cavia's en konijnen gebouwd, de groentekassen zijn van nieuw plasticfolie voorzien en er zijn diverse gras- en klaversoorten gezaaid als voer voor de cavia's en konijnen.



Uitgaven onderwijsprogramma Tiracancha	9.986
--	-------

## 2.4 ONDERWIJSPROGRAMMA PATACANCHA

De middelbare school van de inheemse gemeenschap Patacancha is in 2002 door HoPe opgericht. Jongeren uit de streek hadden voorheen geen toegang tot het middelbaar onderwijs. De school voorziet in de onderwijsbehoefte van leerlingen uit negen verschillende inheemse gemeenschappen. De leerlingen uit de verst weggelegen gemeenschappen moeten tot meer dan vijf uur lopen om op school te komen.

Voor de leerlingen die niet dagelijks op en neer naar school kunnen heeft HoPe een leerlingenhuis gebouwd met voorzieningen als slaapvertrekken, eetzaal, keuken en douches met warm water op zonne-energie. Leerlingen uit afgelegen gemeenschappen blijven van maandag tot en met vrijdag op school. Jaarlijks maken rond de 40 leerlingen gebruik van het leerlingenhuis.

HoPe heeft de school tien jaar lang bestuurd. Daarna is de school langzaam maar zeker overgedragen aan het Ministerie van Onderwijs. Daarmee werd de school officieel een staatsschool, met alle bijzonderheden van dien. Het niveau van het onderwijs op school daalde na de overdracht aanzienlijk.

Op verzoek van de gemeenschappen is HoPe sinds 2017 weer actief bij de school betrokken. In 2018 heeft HoPe samen met de leerkrachten het schoolwerkplan en de bijbehorende documenten opgesteld. HoPe heeft in 2018 een flinke onderhoudsbeurt voor de school en het leerlingenhuis verzorgd. De ouders van de leerlingen hebben hierbij in toerbeurt meegewerkt. Als onderdeel van het 'herstelprogramma' in Patacancha heeft HoPe het computerprogramma op de school een nieuwe impuls gegeven. Alle 20 computers van de school zijn weer operationeel en op een netwerk aangesloten.

Uitgaven onderwijsprogramma Patacancha	48.059
--	--------

## 2.5 STUDIEONDERSTEUNING

Leerlingen die hun middelbare school afronden in Patacancha of Tiracancha en daarna een vervolgstudie willen doen, komen via HoPe in aanmerking voor studieondersteuning. Hetzelfde geldt voor een aantal jongeren uit achterstandswijken in Cusco. In beide gevallen betreft het jongeren die direct betrokken zijn of zijn geweest bij programma's van HoPe.

In 2018 heeft HoPe acht jongeren uit Cusco en negen voormalig leerlingen uit Patacancha / Tiracancha ondersteund. Vier studenten hebben in 2018 hun eindexamen gehaald. Drie studenten zijn afgestudeerd binnen toerisme, één student heeft haar diploma gehaald als docent kleuteronderwijs.

Een aantal jongeren uit Patacancha / Tiracancha heeft naast zijn of haar academische studie een cursus Engels gevolgd. De kosten voor deze cursussen worden geheel door HoPe vergoed.

Uitgaven studieondersteuning	7.074
------------------------------	-------

## 2.6 BIBLIOTHEEK KALLPANCHIS / NASCHOOLSE OPVANG VILLA MARIA

De bibliotheek in Villa Maria is een voorziening waar dagelijks tussen de 60 en 70 kinderen na schooltijd hun huiswerk komen maken. Kinderen in Peru gaan maar een halve dag naar school. Om toch aan het curriculum te voldoen krijgen zij van school uit veel werk mee naar huis. Kinderen in de achterstandswijken van Cusco hebben normaal gesproken thuis niet de nodige rust, ruimte en middelen - waaronder een computer en naslagwerken - om goed hun huiswerk te kunnen maken.

De bibliotheek Kallpanchis biedt de kinderen de nodige naslagwerken, computers met internet en de ondersteuning van vier professionele krachten. Daarnaast is er een leeszaal waar de kinderen na het maken van hun huiswerk in alle rust kunnen lezen. Ook hier krijgen de kinderen professionele begeleiding. Dat is nodig want begrijpend lezen scoort erg laag in heel Peru. De leeszaal biedt de kinderen programma's waarin het lezen maar ook het begrijpend lezen worden gestimuleerd.

De bibliotheek Kallpanchis is gevestigd in het gemeenschapshuis van de achterstandswijk Villa Maria. Het gemeenschapshuis is meer dan 20 jaar geleden door de bewoners zelf gebouwd en vertoont veel achterstallig onderhoud. Dankzij de ondersteuning van een Nederlandse stichting heeft HoPe het gebouw in 2018 geheel kunnen renoveren. Ook bij deze werkzaamheden hebben de ouders en buurtbewoners actief meegeholpen.

Uitgaven Bibliotheek Kallpanchis	34.136
----------------------------------	--------

## 2.7 REVALIDATIEPROGRAMMA BRANDWONDENCENTRUM REGIONAAL ZIEKENHUIS CUSCO

De ondersteuning van het revalidatieprogramma binnen het brandwondencentrum van het Regionaal Ziekenhuis Cusco is een van de oudste programma's van HoPe. Sinds 1995 verzorgt HoPe het revalidatieprogramma. Daarvoor was er geen enkele vorm van revalidatie voor de patiënten van de afdeling. Veel patiënten verlieten het ziekenhuis dan ook met ernstige lichamelijke en/of geestelijke problemen, hetgeen de terugkeer in de maatschappij sterk bemoeilijkte of onmogelijk maakte.

Ondanks de jarenlange verzorging van het programma hebben HoPe en het ziekenhuis in 2018 toch nog een aantal belangrijke verbeteringen door kunnen voeren. Zo is de fysiotherapeute op bijscholingscursus geweest in Lima, daar heeft zij veel nieuwe technieken geleerd die zij in Cusco in de praktijk brengt. HoPe heeft in 2018 belangrijke hulpmiddelen aan het ziekenhuis gedoneerd; het betreft apparatuur en materialen die de verzorging en revalidatie van de patiënten ondersteunen.

Het ziekenhuis heeft het revalidatieprogramma in 2018 opgenomen als officieel programma van het ziekenhuis. Hierdoor valt het programma onder de directe verantwoordelijkheid van het ziekenhuis en krijgt het programma materiële ondersteuning van het ziekenhuis. HoPe blijft voorlopig de salarissen van de therapeuten betalen.

Het ziekenhuis heeft in 2018 een tweede arts op de afdeling aangesteld. Deze arts verzorgt de patiënten op een veel efficiëntere manier dan voorheen, waardoor patiënten veel minder pijn lijden bij de behandeling en de gemiddelde verblijfsduur op de afdeling sterk is verkort. Sinds mei 2018 krijgt de fysieke revalidatie ondersteuning van studenten van de opleiding fysiotherapie van de universiteit. Hiermee is de capaciteit binnen de afdeling sterk vergroot.

HoPe is van mening dat het ziekenhuis de gehele revalidatie van patiënten met brandwonden voor haar rekening moet nemen en zal blijven lobbyen voor complete overname van het programma.

Uitgaven Revalidatieprogramma	12.522
-------------------------------	--------



## 2.8 VROUWENGROEP RACCHI

De vrouwengroep Racchi bestaat al meer dan 20 jaar. De groep is destijds opgezet met het doel de vrouwen sociaal-economisch weerbaar te maken. Het doel is al lang bereikt; de vrouwen hebben een belangrijke rol gespeeld in de ontwikkeling van hun gemeenschap. Bewustmaking van de vrouwen heeft onder andere geleid tot minder alcoholisme en huiselijk geweld in de gemeenschap, groter bewustzijn en meer zeggenschap binnen de family-planning en betere voeding en opvoeding voor de kinderen. Binnen de praktische cursussen hebben de vrouwen geleerd producten te maken die van nut zijn in het eigen huishouden of die zij zelf kunnen verkopen aan de toeristen die een nabijgelegen uitkijkpunt aandoen. De vrouwengroep is ondertussen geheel zelfstandig, de leden stellen zelf hun programma op en voeren dat zelf uit. HoPe ondersteunt de groep met een minimaal budget.

Uitgaven vrouwengroep Racchi	949
------------------------------	-----

## 2.9 ZONNEPANELEN VOOR AFGELEGEN BOERENWONINGEN

In samenwerking met Stichting Grupo 20 uit de Verenigde Staten heeft HoPe in het afgelopen jaar 24 afgelegen boerenwoningen van zonnepanelen kunnen voorzien. De materialen werden geheel verzorgd door Grupo 20. HoPe heeft de distributie en installatie voor haar rekening genomen.



### 2.10 BEZOEK DONATEURS UIT NEDERLAND

Hope Peru staat open voor reizigers en donateurs die lopende projecten willen bezoeken. Binnen zekere grenzen stimuleert HoPe dergelijke bezoeken zelfs. Op deze manier kunnen de donateurs een goed beeld krijgen van de projecten die zij ondersteunen, hetgeen hen hopelijk stimuleert om donaties te doen of te continueren.

We geven hier een opsomming van bezoekers en donateurs die HoPe Peru 2018 heeft ontvangen.

De Stichting BEE. Biodiversiteit en Educatie, bezoekt jaarlijks de middelbare school van Patacancha. Stichting BEE ondersteunt de school al meer dan 15 jaar. BEE bezoekt de school met leerlingen en docenten van Nederlandse middelbare scholen.

In april heeft de school in Patacancha bezoek gehad van leerlingen en leerkrachten van het Grondel Lyceum uit Hengelo Overijssel. De bezoekers waren onder de indruk van het schoolgebeuren in Patacancha en hebben later in het jaar een grote donatie voor de school bijgebracht.

In mei heeft HoPe Peru bezoek gehad van een vertegenwoordiger van Stichting Maria Marina uit Liechtenstein. Maria Marina ondersteunt onderwijsprogramma's van HoPe Peru. Jaarlijks krijgt HoPe visite van vertegenwoordigers van de Stichting Grupo 20 uit de Verenigde Staten. Grupo 20 ondersteunt verschillende projecten van HoPe Peru. Stichting Alma's Children's Education uit Canada ondersteunt al vele jaren de bibliotheek in Villa Maria. De directeur van Alma brengt ook jaarlijks een bezoek aan het programma.

De heer Hans van Vliet, schipper van het zeiljacht de Veli Volantis, ondersteunt al enige jaren het schoolinternaat van de middelbare school in Patacancha. De heer van Vliet heeft in november, samen met andere geïnteresseerden, een bezoek gebracht aan de school en aan andere projecten van HoPe. Tijdens deze reis zijn filmopnamen gemaakt die in de loop van 2019 zullen worden uitgebracht.



Bezoek leerlingen en docenten Grundel Lyceum Hengelo aan Patacancha

# 3 ORGANISATIE HOPE

## 3.1 ORGANISATIE STICHTING HOPE NEDERLAND

Stichting HoPe Nederland is in 2002 opgericht ter ondersteuning van Fundación HoPe Perú in Cusco, Perú. De stichting verzorgt de fondsenwerving in Nederland en ondersteunt met het ingezamelde geld projecten van Fundación HoPe Perú. Stichting HoPe Nederland draait op een groep van circa 20 onbetaalde vrijwilligers, die samen met het bestuur draagvlakversterkende activiteiten uitvoert. HoPe Nederland maakt het naast enkele andere sponsors mogelijk dat de Fundación HoPe Perú een degelijke en betrouwbare organisatie in stand kan houden, die ontwikkelingsprogramma's in Peru uitvoert. HoPe Nederland informeert personen, clubs, instanties en andere groeperingen in de Nederlandse samenleving over belang, inhoud, invloed en effecten van het werk van Fundación HoPe Perú.

### 3.1.1 BESTUUR

Het bestuur van Stichting HoPe Nederland bestaat uit een gevarieerd gezelschap dat ongeveer één keer per zes weken bij elkaar komt om te vergaderen. Taken worden verdeeld en vervolgens uitgevoerd, in de tussentijdse periode onderhouden de bestuursleden zo nodig nauw contact via telefoon en mail.

In 2018 heeft Chiara Somers haar bestuurstaak neergelegd. Haar reguliere werkzaamheden vereisen al haar aandacht en tijd. Chiara was secretaris van het bestuur en had daarnaast de coördinatie van de vrijwilligersactiviteiten op zich genomen. Zij was een actief bestuurslid. We danken haar voor haar inzet. De hiermee vrijgekomen functie van secretaris is korte tijd waargenomen door de penningmeester.

Gedurende het grootste deel van het jaar bestond het bestuur uit de volgende personen:

Maarten Elling, voorzitter,  
Kees van Ginkel, penningmeester,  
Sjanna Bosma, secretaris,  
Carmen Banda, lid.

De vergaderingen van het bestuur werden altijd bijgewoond door Mieke Weiffenbach. Formeel was zij adviseur van het bestuur.

Aan het eind van het jaar was er zicht op versterking van het bestuur. In de periode december 2018 / januari 2019 zijn Marga Bokdam en Odette van Galen toetgetreden, terwijl Mieke Weiffenbach te kennen gaf formeel lid van het bestuur te willen worden.

### 3.1.2 VRIJWILLIGERS

Stichting HoPe Nederland draait volledig op vrijwilligers. Bijzonder is dat de vrijwilligers zich niet alleen verbonden voelen met de vrijwilligersorganisatie in Nederland, maar ook met de doelgroep, medewerkers, projecten en het leven in Perú. Het gezamenlijke doel blijkt keer op keer samenbindend te zijn. Alle vrijwilligers 'hebben wat met Perú', het merendeel is er voor korte of langere tijd en vaak meer dan één keer geweest. Daar hebben zij zelf ervaren welke resultaten worden geboekt met de werkwijze van HoPe.

Dat verklaart waarom:

- Vrijwilligers zich spontaan melden om een bijdrage te leveren
- Vrijwilligers zelden helemaal stoppen met hun vrijwilligerswerk.

De ondersteuning van de vrijwilligers en het vrijwilligersbeleid beperkt zich tot:

- Intakegesprek voor nieuwe vrijwilligers
- Contacten met contactpersoon in het bestuur
- Informeren over nieuwe ontwikkelingen via een algemene mailing
- Informeren over specifieke ontwikkelingen via mails aan vrijwilligers
- Vrijwilligersbijeenkomst om elkaar te ontmoeten, bij te praten en nieuwe ontwikkelingen te bespreken.
- Vergoeding van gemaakte (reis) kosten

## 3.1.3 PARTNERS EN SAMENWERKING

Kleine- en grote ontwikkelingsorganisaties

Fundación HoPe Perú werkte in 2017 samen met een aantal kleine en grote organisaties uit Perú en Nederland.

PLAN International is een samenwerkingspartner in het grote onderwijsproject Ternura II.

Stichting Tristan zorgt ervoor dat ook leerlingen van de middelbare scholen in Patacancha en Tirancaha na hun eindexamen de kans krijgen om door te studeren; zij ontvangen een studietoelage.

Stichting Cusco-Peru uit Maarssen steunt al ruim 25 jaar projecten voor de Hooglandindianen in Peru, waarvan ruim 20 jaar de projecten van Fundación HoPe Perú. Met recht een zeer trouwe en belangrijke partner.

Share4More is een personeelsfonds van de Rabobank dat in de periode 2016 – 2019 een belangrijke bijdrage levert aan de financiële ondersteuning van het scholingsprogramma in Spaanse en Engelse taal.

Scholen

Scholen zijn belangrijke actievoerders voor met name de onderwijsprojecten van HoPe. Stichting HoPe Nederland ondersteunt deze actievoerders met lesmateriaal, promotiemateriaal, presentaties in de klassen door vrijwilligers en/of publiciteit over de acties via sociale media en de website van Stichting HoPe. Sommige scholen onderhouden nauwe banden met één van onze vrijwilligers.

Bedrijven en instellingen

Met diverse bedrijven en instellingen is de laatste jaren een samenwerking ontstaan. Er zijn bedrijven die structureel doneren en bedrijven die diensten of producten beschikbaar stellen. De contacten met deze bedrijven worden onderhouden door het bestuur en de contactpersoon van Stichting HoPe Nederland. Op onze website is een overzicht te vinden van de bedrijven waarmee Stichting HoPe samenwerkt.

Donateurs

Over het algemeen zijn de donateurs en sponsors met HoPe in contact gekomen via familie- en kennissen, zakelijke relaties, via de website van HoPe en via de sociale media.

## 3.1.4 ACTIVITEITEN 2018

Hieronder volgt een korte opsomming van activiteiten die het bestuur, naast de reguliere activiteiten heeft uitgevoerd.

- In 2018 heeft HoPe vier nieuwsbrieven uitgebracht. De inhoud van de nieuwsbrieven is te vinden op de website van HoPe, [www.stichtinghope.org/index.php/feeds-nieuws](http://www.stichtinghope.org/index.php/feeds-nieuws).
- Er is een nieuw beleidsplan opgesteld voor de periode 2018 – 2022
- Er is door het bestuur een bijeenkomst belegd voor een aantal trouwe vrijwilligers en sponsors, waaraan ook Walter Meekes deel heeft kunnen nemen. Tijdens die bijeenkomst zijn de verschillende projecten van HoPe uitvoerig besproken. Een en ander was ook van nut voor het opstellen van het



beleidsplan.

- Bestuursleden en enkele vrijwilligers hebben presentaties gegeven voor Lions clubs en scholen, met het oog op fondsenwerving.
- Er is contact gelegd met het fonds Wilde Ganzen, waarbij de mogelijkheid is besproken om ook personeelskosten die met de ontwikkelingsprojecten gepaard gaan te vergoeden. Het gaat dan om kosten van Peruaanse personeelsleden.
- Er is energie gestoken in de organisatie van een reis van Nederlandse sponsors langs een aantal projecten van HoPe in Cusco en wijde omgeving. De reis heeft in november 2018 plaatsgevonden. Het lijkt overbodig te melden dat de deelnemers de reis zelf hebben bekostigd.
- Tijdens die reis zijn er filmopnamen gemaakt die kunnen dienen als voorlichtings- en promotiemateriaal. Het filmmateriaal waarover HoPe beschikte moest hoognodig worden geactualiseerd.

### 3.1.5 COMMUNICATIE

Communicatie over HoPe vanuit HoPe Nederland is ondersteunend voor fondsenwerving en heeft tot doel:

- het bevorderen van naamsbekendheid
- creëren van draagvlak
- werven van donateurs
- informeren van de achterban en
- verantwoorden van donaties

Het onderhouden van contact met alle donateurs, sponsors en andere geïnteresseerden is een permanent aandachtspunt.

In de eerste plaats worden alle donateurs en sponsors die daar geen bezwaar tegen hebben via een periodiek verschijnende nieuwsbrief op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen in Peru en de gang van zaken binnen onze stichting.

In de tweede plaats krijgen sponsors en grote donateurs een uitgebreid inhoudelijk en financieel verslag van het project dat zij hebben ondersteund.

Goed relatiebeheer kan niet zonder persoonlijk contact. Het relatiebeheer was verdeeld over de bestuursleden. De contactpersoon van Stichting HoPe is Ineke de Graaf, zij is goed bereikbaar via mail en telefoon en vindt het belangrijk om snel en adequaat antwoord te geven op mails en telefoontjes.

Er zijn plannen om meer te doen met sociale media om contacten met (mogelijke) sponsors te intensiveren. Team HoPe in Cusco eind 2018



Overdracht materialen voor de revalidatieafdeling van het brandwondencentrum van het Regionaal Ziekenhuis in Cusco

## 3.2 ORGANISATIE FUNDACIÓN HOPE PERÚ

Eind 2018 bestond het HoPe-team in Cusco uit de hieronder genoemde personen. Op onze website is de actuele samenstelling van het team van HoPe Peru te vinden.

TEAM FUNDACIÓN HOPE EIND 2018	
<b>Dagelijks bestuur</b>	
Walter Meekes	Directeur Public Relations Informatievoorziening achterban
Julio Sotelo Zevallos	Kasbeheer Coördinator programma welzijn
<b>Kantoor</b>	
Maria Ysabel Moron Oviedo	Financiële administratie
<b>Team Onderwijs</b>	
Andrea Cueva van der Beek	Algemeen coördinator onderwijs
Juan Oscar Hilares Javier	Onderwijsspecialist
Geronimo Soran Hallasi	Onderwijsspecialist
Irene Gomez Huilca	Onderwijsspecialist
<b>Team Biblioteca /jongerenwerk</b>	
Eliana Edith Ponce Valdivia	Begeleiding jongeren studieondersteuning Coördinator bibliotheek Villa Maria

**Walter Meekes** is medeoprichter van Stichting HoPe Peru en is directeur geweest van HoPe tot 2010. In 2017 heeft Walter de directeursrol opnieuw op zich genomen. Naast de directietaak verzorgt hij de contacten met de vrijwilligers van Stichting HoPe Nederland en met de sponsors en donateurs van HoPe.

**Julio Sotelo** verzorgt het kasbeheer van HoPe in Cusco. Julio is in 1991 bij HoPe begonnen als vrijwilliger binnen de programma's voor opbouwwerk in de achterstandswijken van Cusco. Julio is in de jaren meegegroeid met de projecten en heeft zichzelf ontwikkeld tot een betrouwbaar en professioneel medewerker van de stichting. Na meer dan 10 jaar de coördinatie van het welzijnsprogramma verzorgd te hebben, heeft Julio in 2014 het beheer van de kas overgenomen. Julio heeft hiervoor verschillende cursussen gevolgd en wordt begeleid door de extern boekhouder van HoPe Peru.

**Maria Ysabel Moron Oviedo** is boekhoudster, zij verzorgt de interne boekhouding van Stichting HoPe Peru.

**Juan Oscar Hilares** is onderwijsspecialist en coördineert de programma's in Patacancha en Tiracancha. Juan Oscar spreekt vloeiend Quechua en heeft een heel goed contact met zowel autoriteiten als met bewoners van de inheemse bergdorpen waar HoPe werkzaam is.

**Geronimo Soran Hallasi** is onderwijsspecialist en heeft in 2018 het onderwijsprogramma in de provincie Paucartambo ondersteund. Ook Soran spreekt vloeiend Quechua en heeft een goede verstandhouding met de ambtenaren van het Ministerie van Onderwijs en met de docenten op de scholen waarmee hij werkt.

**Yanett Baca Quispe** is onderwijsspecialist. Yanett heeft in 2018 een uitvoerende taak gehad binnen het onderwijsprogramma in de provincies Paucartambo en Acamayo.

**Eliana Edith Ponce Valdivia** is psychologe en was in 2018 coördinator van de naschoolse opvang (bibliotheek) in Villa Maria. Daarnaast heeft zij de kinderen en jongeren die via HoPe een studieondersteuning ontvangen begeleid.

# 4 FONDSSENWERVING

## 4.1 FONDSSENWERVING NEDERLAND

De wijze van fondsenwerving Nederland is te onderscheiden in:

- het aanspreken en aansporen van HoPe-belangstellenden en HoPe-vrijwilligers (Acties voor HoPe)
- het uitvoeren van acties, presentaties en publicaties ter bevordering van de naamsbekendheid van Stichting HoPe
- het stimuleren van spin-off vanuit opgebouwde naamsbekendheid of vanuit het netwerk van HoPe-geïnteresseerden en HoPe vrijwilligers. De afgelopen jaren heeft dit tot een aantal substantiële donaties geleid (o.a. Maatschappelijk betrokken ondernemers).

## 4.2 EVALUATIE 2018

Traditiegetrouw worden fondsen in Nederland verkregen vanuit de volgende groepen:

- donaties van bedrijven, serviceclubs, stichtingen en scholen
- donaties van particulieren (eenmalig, periodiek en lijfrentescheningen)
- opbrengsten uit acties van derden

De eerste twee typen donaties worden aangemerkt als eigen fondsenwerving.

In 2018 bedraagt het niveau van baten vanuit fondsenwerving € 127.990. Bijgaand een samenvatting van de baten uit fondsenwerving in de periode 2014 t/m 2018:

	2018	2017	2016	2015	2014
Type geldgever	Opbrengst	Opbrengst	Opbrengst	Opbrengst	Opbrengst
Eigen fondsenwerving	36.444	63.838	71.422	79.095	125.386
Acties van derden	91.546	58.781	45.842	33.680	55.446
<b>Totale baten uit fondsenwerving</b>	<b>127.990</b>	<b>122.619</b>	<b>117.264</b>	<b>112.775</b>	<b>180.832</b>
Kosten fondsenwerving:					
- in bedragen	3.183	1.992	2.937	4.369	1.620
- in % van baten	2,5%	1,6%	2,5%	3,9%	0,9%
<b>Resultaat fondsenwerving</b>		<b>120.627</b>	<b>114.328</b>	<b>108.406</b>	<b>179.212</b>

## 4.3 FONDSSENWERVING PERU

Fondsenwerving Peru richt zich op 2 aandachtsgebieden. Enerzijds het ontvangen van fondsen, anderzijds financiering of betaling van programmaonderdelen door derden, o.a. door de Peruaanse overheid. Het ontvangen van gelden uit Peru is niet eenvoudig, de resultaten laten tot op heden te wensen over. De personele en materiële inbreng van de ministeries daarentegen wordt steeds groter.

## 4.4 EVALUATIE 2018

### Ontvangen fondsen van derden

Naast de financiering door HoPe Nederland zijn in 2018 fondsen ontvangen van:

- Plan International België (medefinanciering Ternura II)
- Grupo 20 uit de Verenigde Staten
- Lokale/individuele donaties Peru
- Alma Children's Education Foundation
- Maria Marina Foundation Liechtenstein

### Voorbeelden van financiering door derden

Enkele voorbeelden van financiering van programmaonderdelen door derden in 2018:

- Uitgave handleiding onderwijsmodel Ternura: medefinanciering door het Peruaanse Ministerie van Onderwijs. Distributie gefinancierd door het ministerie.
- Project Patacancha: Gemeentes Urubamba en Ollantaytambo betalen gedeeltelijk het voedselprogramma van het leerlingenhuis.
- Het Peruaanse Ministerie van Onderwijs heeft in 2018 honderden uren geïnvesteerd in de onderwijsprogramma's die HoPe en het ministerie samen hebben uitgevoerd. Daarnaast heeft het ministerie kosten voor transport en vergadering voor haar rekening genomen.



Docenten Tiracancha tonen de uitgave "Systematisering Spaans als 2e Taal"

# 5 FINANCIËLE VERANTWOORDING 2018

In dit hoofdstuk zijn de financiële resultaten over 2018 van Stichting HoPe Nederland gepresenteerd. Opgenomen is de Balans, Staat van Baten en Lasten, de kengetallen van 2014 tot en met 2018 inclusief begroting van 2019 en een toelichting hierop. Zodra de Nederlandse accountantsverklaring, beschikbaar is zullen wij die toevoegen. Het financiële boekjaar 2018 loopt gelijk aan het kalenderjaar 2018.

Alle uitkeringen van Stichting HoPe Nederland komen ten goede aan de het beheer en uitvoering van Onderwijs- en Welzijnsprogramma's van Fundación HoPe Perú. In 2018 heeft HoPe Peru circa 72% van het totaalbudget uitgegeven aan onderwijsprogramma's en bijna 28% aan welzijns- / gezondheidsprogramma's. Zoals eerder opgemerkt heeft HoPe NL bijna € 153.000 aan de Fundación HoPe Perú overgemaakt.

Uitgangspunt voor Stichting HoPe vormt een transparant financieel beleid en dito uitvoering daarvan. Met inachtneming van de Nederlandse regelgeving dient de financiële verantwoording volledig, juist en tijdig plaats te vinden. De financiële verantwoording dient een correcte weergave te zijn van door donateurs en sponsors beschikbaar gestelde gelden en de besteding daarvan aan Onderwijs- en Welzijnsprogramma's in Peru. In dit verslag zijn de cijfers van Stichting HoPe Nederland opgenomen. Er is geen sprake van een groepsverband tussen Fundación HoPe Perú en Stichting HoPe Nederland.

De Jaarrekening 2018 van Stichting HoPe Nederland is zoveel mogelijk opgesteld volgens de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen' en de aanbevelingen van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI).

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018			
	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
<b>BATEN</b>			
<b>Baten</b>	128.010	124.250	122.802
Baten uit eigen fondsenwerving	36.444	54.000	63.838
Baten uit acties van derden	91.546	70.250	58.781
Overige baten	20	0	183
<b>Som der baten</b>	<b>128.010</b>	<b>124.250</b>	<b>122.802</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstelling</b>	152.693	172.200	102.901
Rechtstreeks naar HoPe Peru	152.693	172.200	102.901
Via medefinancieringsorganisaties naar HoPe Peru	0	0	0
<b>Werving baten</b>	3.183	3.000	1.992
Kosten eigen fondsenwerving	3.183	3.000	1.992
<b>Beheer en administratie</b>	1.808	2.500	1.338
Kosten beheer en administratie	1.808	2.500	1.338
<b>Som der lasten</b>	<b>157.684</b>	<b>177.700</b>	<b>106.231</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-29.674</b>	<b>-53.450</b>	<b>16.571</b>
Resultaatbestemming 2018: saldo wordt onttrokken van de vrije bestemmingsreserve voor projecten			

## 5.1 BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BALANS 2018		
	31 december 2018	31 december 2017
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>	0	0
Financieel vaste activa	0	0
<b>Vlottende activa</b>	73.777	103.451
Liquide middelen	73.777	103.451
<b>Totaal activa</b>	<b>73.777</b>	<b>103.451</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>	73.777	103.451
Continuïteitsreserve	35.000	50.000
Vrije bestemmingsreserve voor projecten	38.777	53.451
<b>Kortlopende schulden</b>	0	0
Verplichtingen van voorgenomen uitkeringen	0	0
Nog te betalen financiële kosten	0	0
<b>Totaal passiva</b>	<b>73.777</b>	<b>103.451</b>

## 5.2 TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### Algemeen

Alle bedragen zijn vermeld in euro's. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### Financiële vaste activa

Per eind 2018 is er geen sprake van financiële vaste activa.

### Liquide middelen

Deze post € 73.777 bestaat uit de saldi van bankrekeningen. Ten behoeve van een optimaal liquiditeitsbeheer wordt een rekening-courant en een rentedragende spaarrekening aangehouden. De rekening-courant wordt gebruikt voor uitgaven voor fondsenwerving en voor beheer en administratie. De rentedragende spaarrekening wordt gebruikt voor de overboeking van gelden naar Fundación HoPe in Peru ten behoeve van beheer en uitvoering van Onderwijs- en Welzijnsprogramma's.

### Reserves en fondsen

Een overschot of tekort over een boekjaar wordt respectievelijk toegevoegd of onttrokken aan de reserves en fondsen. De aanwezige reserves en fondsen worden, conform de statutaire doelstelling van de stichting, beschikbaar gesteld ten behoeve van de uitvoering van Onderwijs- en Welzijnsprogramma's in Peru. De reserves en fondsen bedragen eind 2018 € 73.777. Er is sprake van een afname van de reserves en fondsen van € 29.674 ten opzichte van het saldo eind 2017.

### Het verloop van de reserves en fondsen:

	2018	2017
Stand per 1 januari	103.451	86.880
Toevoeging/onttrekking conform de Staat van Baten en Lasten	-29.674	+16.571
<b>Stand per 31 december</b>	<b>73.777</b>	<b>103.451</b>
<b>Continuïteitsreserve</b>	35.000	50.000
Vrije bestemmingsreserve voor projecten	+38.777	+53.451
<b>Totale reserves</b>	<b>73.777</b>	<b>103.451</b>

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient ter dekking van onvoorziene kosten, dan wel om organisatorische of andere calamiteiten op te kunnen vangen. Voor de totale omvang van de continuïteitsreserve wordt uitgegaan van de salariskosten op basis van de jaarbegroting van Fundación HoPe Perú. In 2014 is de reserve vastgesteld op € 50.000. In 2018 is deze opnieuw vastgesteld en bijgesteld naar € 35.000. In 2019 zal de reserve opnieuw bijgesteld worden naar € 40.000.

### Vrije bestemmingsreserve voor projecten

De vrije bestemmingsreserve is beschikbaar voor Onderwijs- en Welzijnsprogramma's in Perú. Tezamen met de verwachte donaties bij HoPe Nederland en HoPe Peru kan het begrote programma 2019 worden uitgevoerd.

### Kortlopende schulden

Hieronder zijn opgenomen de verplichtingen uit hoofde van uitkeringen. Het betreft hierbij al in 2018 ontvangen bijdragen, welke specifiek bestemd zijn voor geplande programma's en projecten in 2019. Tevens zijn hier opgenomen de nog te betalen kosten, waarvan de dienstverlening in 2018 heeft plaatsgevonden, de betaling hiervan echter begin 2019.

### Baten

Onder baten wordt verstaan de inkomsten uit eigen fondsenwerving, inkomsten uit acties van derden en renteopbrengsten. Inkomsten uit de eigen fondsenwerving bestaan uit éénmalige, incidentele, maandelijks of jaarlijkse donaties en de inkomsten uit periodieke schenkingen met schenkingsakte. Vrijwel alle overige inkomsten komen uit acties van derden.

### Lasten

Onder lasten wordt verstaan de uitgaven aan bestedingen voor de doelstelling en aan kosten voor eigen fondsenwerving en kosten beheer en administratie.

### Besteding aan doelstelling

Onder bestedingen aan doelstellingen worden de uitkeringen verantwoord die gedurende het jaar beschikbaar zijn gesteld aan Fundación HoPe Perú. De middelen daartoe zijn verkregen uit eigen fondsenwerving of beschikbaarstelling door derden.

### Kosten van eigen fondsenwerving

Hieronder vallen de kosten, die direct te maken hebben met het werven van fondsen. Het betreft hierbij bestuur- en commissiekosten (50%), reclamekosten, reiskostenvergoeding vrijwilligers, automatiserings- en websitekosten (50%) en overige kosten zoals presentaties, mailingen en publicaties/nieuwsbrieven.

### Kosten beheer en administratie

Hieronder vallen de kosten voor bestuur- en commissiekosten (50%), automatiserings- en websitekosten (50%), drukkosten, reiskosten bestuur, bankkosten en contributies.



Scholing Schoolwerkplannen

## 5.3. KENGETALLEN 2014-2018, INCLUSIEF BEGROTING 2019

STAAT VAN BATEN EN LASTEN HOPE NEDERLAND	2019	2018	2017	2016	2015	2014
	<b>Begroting</b>					
Baten uit eigen fondsenwerving	33.500	36.444	63.838	71.422	79.095	125.386
Baten uit acties van derden	91.500	91.546	58.781	45.843	33.680	55.446
Opbrengst verkoop producten	0	0	0	95	120	-40
Renteresultaat	0	20	183	0	667	1.000
<b>Totaal baten</b>	<b>125.000</b>	<b>128.010</b>	<b>122.802</b>	<b>117.360</b>	<b>113.562</b>	<b>181.792</b>
Besteding aan doelstelling HoPe Peru	152.777	152.693	102.901	150.217	128.827	137.881
Kosten eigen fondsenwerving	3.500	3.183	1.992	2.937	4.369	1.620
Kosten beheer en administratie	2.500	1.808	1.338	1.149	1.634	4.591
<b>Totaal lasten</b>	<b>158.777</b>	<b>157.684</b>	<b>106.231</b>	<b>154.303</b>	<b>134.830</b>	<b>144.092</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-33.777</b>	<b>-29.674</b>	<b>16.571</b>	<b>-36.943</b>	<b>-21.268</b>	<b>37.700</b>
<b>Kostenratio's (in % van baten)</b>						
- Kosten eigen fondsenwerving	2,8%	2,5%	1,6%	2,5%	3,9%	0,9%
- Kosten beheer en administratie	2,0%	1,4%	1,1%	1,0%	1,4%	2,5%
<b>Bestedingsratio (aan doelstelling HoPe Peru)</b>	<b>122%</b>	<b>119%</b>	<b>84%</b>	<b>128%</b>	<b>113%</b>	<b>76%</b>
<b>Eigen vermogen (reserves en fondsen)</b>	<b>40.000</b>	<b>73.777</b>	<b>103.451</b>	<b>86.880</b>	<b>123.823</b>	<b>145.091</b>

## 5.4. TOELICHTING OP DE KENGETALLEN 2014-2018, INCLUSIEF BEGROTING 2019

### Algemeen

Alle bedragen zijn vermeld in euro's, tenzij ander staat aangegeven.

### Baten

In 2015 zijn er beduidend minder inkomsten dan in het jaar ervoor, maar er is sindsdien weer een stijgende lijn naar 2018 toe. Ook is er een dalende trend zichtbaar in de baten uit eigen fondsenwerving maar daar tegenover staat een stijgende lijn in de baten uit acties van derden. In 2017 is HoPe gestopt met de verkoop van producten. Voor 2019 zijn er minder inkomsten begroot. Dit zit met name in de afloop van een tweetal periodieke schenkingen met akte. Tevens bemerken we dat het werven van fondsen steeds moeilijker gaat, mede door nieuwe fiscale wetgeving van de overheid.

### Lasten

In dit boekjaar is er circa € 50.000 meer uitgegeven aan de doelstelling HoPe Peru. De verhouding van besteding aan doelstelling met het totaal aan baten (bestedingsratio) is van 84% toegenomen naar 119%. De kosten in 2018 bedragen ruim € 1.600 meer dan in het jaar ervoor en komt voornamelijk door het ontwikkelen van een nieuwe brochure, de drukkosten daarvan, meer uitgaven aan reclame en meer uitgaven aan de vergoeding van reiskosten van vrijwilligers.

### Resultaat

Het negatieve resultaat 2018 van € 29.674 zal worden onttrokken aan de vrije bestemmingsreserve. Ook het begrote negatieve resultaat 2019 zal hieruit worden onttrokken.

### Kostenratio's

De ratio's geven de verhoudingen weer tussen respectievelijk de kosten eigen fondsenwerving en de kosten beheer en administratie met het saldo van baten uit eigen fondsenwerving samen met baten uit acties van derden. In 2018 zijn beide ratio's tezamen 1,2% hoger dan het jaar ervoor. Maar met 3,9% valt dit ruimschoots onder de norm die het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) hanteert.

### **Bestedingsratio**

In 2018 is € 152.693 beschikbaar gesteld aan Fundación HoPe Perú ter uitvoering van programma's en projecten. Dit afgezet tegen het totaal aan baten van € 128.010 bedraagt de bestedingsratio daarmee 119%. Ook voor 2019 verwachten we meer uit te geven dan er aan inkomsten binnenkomen.

### **Begroting**

Voor aanvang van het nieuwe financiële jaar 2019 is de begroting van Stichting HoPe Nederland door de penningmeester opgesteld. Specifieke beoordeling daarbij vormt de consistentie tussen het niveau van fondsenwerving in de begroting van Stichting HoPe Nederland enerzijds en het bestedingsniveau in de begroting van Fundación HoPe Peru anderzijds. De begroting voor 2019 is in de bestuursvergadering van Stichting HoPe Nederland in januari 2019 door het bestuur goedgekeurd.



## **COLOFON**

### **Stichting HoPe Nederland**

Ineke de Graaf  
Bijsterveldenlaan 63  
5045 ZX Tilburg (NL)  
Tel +31 (0)6 20857278  
E-mail: [contact@stichtinghope.org](mailto:contact@stichtinghope.org)  
Website: [www.stichtinghope.org](http://www.stichtinghope.org)  
Bankrekening NL69RABO0300276087  
t.n.v. Stichting HoPe Nederland

ANBI rangschikking: nummer 8148.45.873

Kamer van Koophandel: nummer 17151364

### **Stichting HoPe Peru**

Walter Meekes  
Casilla 344 - Correo Central  
Cusco, Peru  
Tel +51 (0)84 24 38 18  
E-mail: [peru@stichtinghope.org](mailto:peru@stichtinghope.org)  
Website: [www.hopeperu.org](http://www.hopeperu.org)

### **Aan dit jaarverslag werkten mee:**

Maarten Elling  
Walter Meekes  
Kees van Ginkel

Vormgeving en opmaak:  
Geja Kuiken

