

Strategiebrief 2025

Onze kernwaarde: “Samen werken, samen beslissen, samen doen.”

Geldigheid: 1 januari 2025 t/m 31 december 2025¹

Versie: 9 maart 2025

Status: Effectief

Vastgesteld op de bestuursvergadering d.d. 3 maart 2025

Inleiding

Deze strategiebrief vertaalt de doelstellingen van Stichting HoPe NL en HoPe PE voor 2025 in concrete acties. De focus ligt op het realiseren van impactvolle projecten in Peru binnen drie thema's: gezondheid en voeding, onderwijs en kansengelijkheid, en milieu en duurzaamheid. Daarnaast zetten we organisatorische stappen om onze slagkracht en samenwerking te versterken. Dit document vormt een jaarlijkse concretisering van het overkoepelende [ANBI Beleidsplan van Stichting HoPe NL](#).

Projectdoelen 2025-2027

Van 2025 tot 2027 richten wij ons op de volgende strategische thema's en bijbehorende doelen:

Onderwijs en kansengelijkheid (2025-2027)

We vergroten de onderwijskansen voor jongeren uit achtergestelde gebieden door:

- Ondersteuning bij de volledige implementatie van het overheidsprogramma voor middelbare scholen met een internaat in Patacancha².
- De implementatie van het alternerend onderwijsmodel (combinatie van theorie en praktijk) op 15 middelbare scholen in Cusco.
- Training voor 100 schooldirecteuren, docenten en maatschappelijk werkers op het gebied van seksuele educatie.
- Begeleiding van 150 leerlingen uit de buitenwijken van Cusco ter verbetering van hun studieresultaten.
- Stimulering van beroepsonderwijs voor 30 jongeren uit kwetsbare gemeenschappen, zodat zij hun opleiding kunnen voltooien.

Milieu en duurzaamheid (2025)

¹ Dit document wordt jaarlijks herzien om de strategie en doelstellingen van HoPe af te stemmen op de meest actuele ontwikkelingen en behoeften.

² Dit programma is nog niet volledig ingevoerd door de directeur, docenten en UGEL Urubamba (het provinciale kantoor van het Ministerie van Onderwijs).

Om de leefomgeving en landbouw in de Andes duurzaam te verbeteren:

- Beplanten we 37 hectare met naaldbomen ter bevordering van economische activiteiten (inkomsten voor bevolking) en bestrijding van erosie en bevordering van een gezond ecosysteem.

Gezondheid en voeding (2025)

Om ondervoeding en bloedarmoede te bestrijden, stimuleren we groenteteelt op scholen en bij gezinnen:

- Vijf scholen gaan actief groenten verbouwen en integreren groenteteelt in hun curriculum.
- 250 gezinnen ontvangen training en infrastructuur om zelf gezonde voeding te verbouwen.

Vanaf 2026 zal de focus terug naar Onderwijs en kansengelijkheid gaan. Milieu en duurzaamheid en Gezondheid en voeding waren tijdelijke programma's na COVID.

Organisatorische doelen

Naast de projectmatige doelstellingen zetten we in op de verdere professionalisering van onze organisaties:

- **Realisatie van een vernieuwde website** voor zowel HoPe NL als HoPe PE.
- **Vernieuwing van de samenwerking met Wilde Ganzen** ter versterking van onze impact.
- **Uitbreiding en versterking van onze sociale mediacampagne** voor betere zichtbaarheid en betrokkenheid.
- **Invoering van een kinderschermingsbeleid** binnen HoPe PE, om de veiligheid en rechten van kinderen te waarborgen.

Lange termijn strategie

Vanaf 2026 zal HoPe zich volledig richten op onderwijs en kansengelijkheid. De thema's Gezondheid en voeding en Milieu en duurzaamheid waren tijdelijke programma's die voortkwamen uit de noodzaak vanwege de coronacrisis. Nu de acute situatie zich stabiliseert, verschuift de focus terug naar de kernmissie: het verbeteren van onderwijskansen voor kansarme jongeren in Peru.

Deze strategische verschuiving zal verder worden besproken in de komende periode, waarbij HoPe zich richt op het versterken van bestaande onderwijsprogramma's en het ontwikkelen van nieuwe initiatieven binnen dit domein.

Inbedding in het beleidskader

Deze strategiebrieft vormt een jaarlijkse concretisering van het [ANBI Beleidsplan van Stichting HoPe NL](#), dat de langetermijnvisie en richtlijnen voor onze activiteiten bepaalt. De strategische samenwerking tussen HoPe NL en HoPe PE is gebaseerd op gedeelde besluitvorming en goede afstemming van rollen, budgetten en doelen. Participatief werken is een essentieel onderdeel van onze aanpak om de betrokkenheid en invloed van de doelgroep te waarborgen.

De strategiebrieft dient als leidraad voor:

- De realisatie van projectdoelen in zowel Peru als Nederland.
- De borging van duurzame impact door structurele oplossingen en zelfredzaamheid.
- De samenwerking tussen Stichting HoPe NL en Stichting HoPe PE.

HoPe NL streeft naar een financieel gezonde positie en ondersteunt HoPe PE op flexibele wijze, rekening houdend met veranderende omstandigheden en behoeften. De samenwerking met belangrijke partners, zoals Wilde Ganzen, andere donateurs en lokale organisaties, vormt een integraal onderdeel van onze strategie om duurzame impact in de regio Cusco te waarborgen.

Financiële zekerheid en risico's

HoPe Nederland heeft als doel om te zorgen voor voldoende financiële zekerheid om de activiteiten van HoPe Peru te kunnen continueren, ook in geval van operationele en financiële tegenslagen. Hiervoor wordt gestreefd naar een eigen vermogen van ongeveer de jaarlijkse bijdrage aan HoPe Peru.

Voor de komende jaren zijn er specifieke financiële risico's, aangezien de financiële samenwerking met Wilde Ganzen per 1 juli 2025 afloopt en continuering onzeker is. Daarnaast zorgt de onzekerheid (en late timing in het jaar) van de jaarlijkse bijdrage vanuit DISER (het ministerie van onderwijs in Peru) ervoor dat HoPe Nederland op dit moment een eigen vermogen heeft dat hoger is dan eenmaal de jaarlijkse bijdrage aan HoPe Peru.